

Projet de recherche et développement collaboratif  
PERformance Granulats Axe SEine  
**PEGASE**

# Contexte

- Des menaces sur la pérennité des carrières alluvionnaires terrestres et des interrogations sur le devenir du granulats marin.
- Un secteur d'activité de plus en plus contraint, qui se sent peu soutenu par les pouvoirs publics.
- Des procédures administratives longues : obtention d'un permis minier pour le granulats après plus de 10 ans d'instruction.
- Des coûts d'extraction et de logistique structurellement élevés qui contraignent fortement la zone de chalandise.
- Des matériaux et des chaînes logistiques concurrentes en développement.
- Nécessité de trouver du fret retour pour rentabiliser l'expédition fluviale de granulats marin vers l'Île-de-France (pas de cycle extraction / remblayage).
- Des incertitudes sur le niveau d'activité du BTP en Vallée de Seine et en particulier sur la réalisation des projets du « Grand Paris » .
- L'incertitude des impacts de la construction du Canal Seine Nord.

Pour mieux répondre, d'une part, au **défi d'approvisionnement de l'Île-de-France en granulats** et, d'autre part, au **besoin de recyclage et de valorisation de produits issus des chantiers du Grand Paris**, HAROPA et les **partenaires** du projet, l'Union Nationale des Industries de Carrières et de Matériaux de Construction de Normandie (**UNICEM Normandie**) et de l'Île-de-France (**UNICEM Ile-de-France**) et **VNF** (Voies Navigables de France) ont décidé de **lancer un projet de recherche et développement collaboratif** en septembre 2015 : **PEGASE** « Performance Granulats Axe SEine ».

# Objectifs



- Identifier les leviers d'optimisation logistique, juridiques et organisationnels de la filière normande de granulats et déchets de chantiers.
- Identifier à moyen-long terme les solutions logistiques (d'infrastructure, organisationnelles...) qui permettront de mettre en place un approvisionnement durable des territoires et de faire face aux scénarios d'évolution du marché.
- Développer l'activité de valorisation des déchets de chantiers.

**Périmètre du projet : Départements 76,27, 78,92,93,95**



## Acteurs associés à la démarche



### LES PORTEURS DU PROJET



- Les carriers : CEMEX, Lafarge, GSM – Italcementi, Eurovia, STREF, etc.
- Les acteurs du BTP : majors et fédérations
- Les acteurs du recyclage et de la valorisation des déchets de chantier
- Les transporteurs tous modes et les gestionnaires de réseaux
- Les organismes participant aux comités et au financement du projet : Etat, Région Normandie, Europe (FEDER)
- Les parties prenantes institutionnelles : DREAL, DRIEA, DDTM, BRGM, Région Ile-de-France, Société du Grand Paris, délégation interministérielle au développement de la vallée de la Seine, PSN

CE PROJET EST COFINANCÉ PAR L'UNION EUROPÉENNE

L'Europe investit pour votre avenir



Plan de financement de la partie de l'étude portée par HAROPA (sur une dépense éligible de 185 400€) :

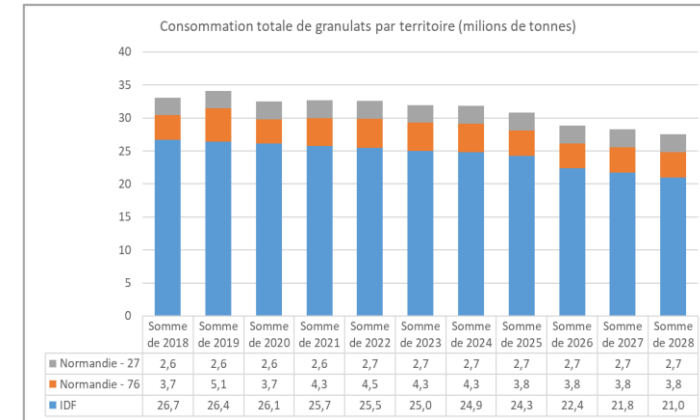
FEDER	31,91%
UNICEM	8,1%
VNF	8,1%
HAROPA	51,89 %

3

# Axes de travail et résultats

## Trois chantiers (Work Packages) ont abouti aux résultats suivants :

- **WP1** - Anticiper l'évolution de la demande et de la production de granulats sur la Seine aval
  - Les hypothèses retenues dans le cadre du projet ne provoquent **pas d'augmentation de la consommation telle qu'envisagée dans les prospectives existantes** (par ex. 37,9 MT en 2020 – Note DRIEE de 2012). Les volumes envisagés restent sur des niveaux importants avec un tassement de l'activité après la période des JO
  - Les partenaires projet disposent d'un **outil analytique de prospective de consommation**, dont les hypothèses sont paramétrables.
- **WP2** - Anticiper les impacts des évolutions réglementaires
  - Depuis 10 ans : **multiplication des régimes de protection environnementale** sur terre et en mer + réformes territoriales bouleversant le périmètre et la hiérarchie des documents prescripteurs
  - Une **pression fiscale croissante sur l'activité d'extraction** : redevance archéologie préventive, redevance biodiversité, hausse de la TGAP extraction met en danger le développement d'une industrie naissante (granulat marin).
- **WP3** – Optimiser la supply chain de la filière granulat en Seine aval
  - L'étude a concerné les logistiques routières, ferroviaires et fluviales des régions fournisseurs de l'IDF avec lesquelles la Normandie est en concurrence. Il est certain que **le granulat marin représente l'une des grandes solutions de substitution à l'alluvionnaire terrestre**, avec les calcaires du Nord, ~~pour ce qui est des approvisionnements « du troisième cercle »~~. Néanmoins un décollage ne peut avoir lieu qu'au prix d'un **effort massif de compétitivité**, couplé avec une **stratégie de fret retour efficace**.
  - Dans un horizon de 10 ans, d'autres événements peuvent changer la donne, par exemple si d'autres acteurs s'engagent dans une stratégie de desserte massifiée.
  - Au-delà de l'horizon des 10 ans, le **CSNE peut avoir des impacts très forts**, d'une part en créant une production et un marché importants, puis en ouvrant la région parisienne à de nouvelles régions productrices, et en renforçant notamment la connexion du Tournaisis.



# Perspectives

## Le granulat en quelques chiffres en 2018 au sein de HAROPA :

- En maritime : 1,6 Mt en progression de +50 % par rapport à 2016
- En fluvial : 10,8 Mt en croissance de +16% par rapport à 2016

## Des opportunités de croissance à saisir dans cette industrie des matériaux de construction grâce :

- aux Grand Paris Express, JO 2024, l'Ecoquartier Flaubert à Rouen et au démarrage de la filière éolienne au Havre
- aux besoins en logements du marché francilien.

## Un nouveau plan stratégique 2020 2025 du futur établissement unique qui fixe de nouvelles étapes de croissance pour la filière BTP au sein des ports :

- Grâce aux réflexions marchés, réglementaires et logistiques menées dans le cadre de Pegase.

